

فهرست مطالب

صفحه	عنوان
بخش اول: کلیات و مبانی آموزش ضمن خدمت کارکنان	
۱	فصل اول: مفهوم و حدود آموزش ضمن خدمت کارکنان
۱	مقدمه
۴	مفهوم آموزش ضمن خدمت کارکنان
۸	انواع آموزش‌های ضمن خدمت
۱۶	فصل دوم: تاریخچه آموزش ضمن خدمت
۱۶	آموزش ضمن خدمت: چشم‌انداز جهانی
۲۱	آموزش ضمن خدمت کارکنان در ایران
۳۰	فصل سوم: مبانی و اهداف آموزش ضمن خدمت کارکنان
۳۰	مقدمه
۳۲	جایگاه آموزش ضمن خدمت کارکنان
۳۵	اصول آموزش ضمن خدمت
۴۰	اهداف آموزش ضمن خدمت کارکنان
۴۶	فصل چهارم: الگوهای آموزش ضمن خدمت
۴۶	مقدمه
۴۷	الگوهای نظامدار
۵۰	الگوهای انتقالی
۵۳	الگوی آموزش ضمن خدمت ملی

صفحه	عنوان
۵۴	الگوی آموزش ضمن خدمت انفرادی
۵۶	الگوی آموزش ضمن خدمت به عنوان مشاوره
۵۷	الگوی اثربخشی افزوده
۵۸	الگوی توسعه مداوم
۶۰	الگوی انعطاف‌پذیر
۶۲	الگوی اشریعی
۶۶	فصل پنجم: نظامهای آموزش ضمن خدمت کارکنان
۶۶	مقدمه
۶۷	نظام آموزش ضمن خدمت ملی
۶۹	نظام آموزش ضمن خدمت محلی (منطقه‌ای)
۷۰	نظام آموزش ضمن خدمت مؤسسه‌ای (مدارسه-محور)
۸۲	فصل ششم: سازوکارهای آموزش ضمن خدمت کارکنان
۸۲	مقدمه
۸۲	آموزش ضمن خدمت حضوری یا رودررو
۸۴	دوره‌های ساندویچی (تلفیق تئوری و عمل)
۸۴	آموزش ضمن خدمت سیار
۸۶	استفاده از شیوه دسته‌بندی مدارس (مدارس ایستگاهی)
۸۷	مراکز منابع آموزشی
۸۸	آموزش‌های چند رده‌یافی با استفاده از اشخاص اصلی
۸۸	آموزش در اوقات بیکاری
۸۹	اعطای فرصتهای مطالعاتی
۸۹	خودآموزی کارکنان (دوره‌های مطالعه شخصی)
۹۱	انجمنهای کارکنان
۹۱	آموزش ضمن خدمت مبتنی بر شایستگی
۹۲	آموزش از راه دور
۹۵	برنامه‌ریزی برای راهاندازی سازوکار آموزش از راه دور

عنوان

صفحه

بخش دوم: فرایند برنامه‌ریزی آموزش ضمن خدمت کارکنان	99
فصل هفتم: نیازسنجی آموزش ضمن خدمت	99
مقدمه	99
مفهوم نیاز	99
جمع‌بندی تعاریف ارائه شده درباره نیاز	106
طبقه‌بندی نیازها	107
مفهوم نیازسنجی	112
طبقه‌بندی انواع نیازسنجی	118
ملاحظات اساسی در نیازسنجی	121
الگوها و فنون نیازسنجی آموزش ضمن خدمت	121
فصل هشتم: تهیه و تدوین برنامه عمل	142
مقدمه	142
تعیین هدفها	142
تصمیم‌گیری درباره محتوا و مواد آموزشی مورد نیاز دوره	148
تصمیم‌گیری درباره روش اجرای دوره	150
پیش‌بینی شرایط و امکانات اجرایی دوره	162
فصل نهم: اجرای برنامه‌های آموزش ضمن خدمت	168
مقدمه	168
الگوهای مختلف اجرای دوره‌های آموزش ضمن خدمت	169
عوامل مؤثر بر استقبال از دوره‌های آموزشی	173
فصل دهم: ارزشیابی برنامه‌های آموزش ضمن خدمت	181
جایگاه ارزشیابی در دوره‌های آموزش ضمن خدمت	181
تحلیل هزینه - اثربخشی دوره‌های آموزش ضمن خدمت	188
تحلیل هزینه - فایده دوره‌های آموزشی	198

هفت

صفحه	عنوان
۲۰۱	آموزش به منزله سرمایه‌گذاری
۲۰۲	فصل یازدهم: مسائل آموزش ضمن خدمت در ایران (چالشها و راهکارها)
۲۰۲	مقدمه
۲۰۳	کیفی بودن آموزش ضمن خدمت کارکنان
۲۰۴	نداشتن نگرش نظامگرایی نسبت به طراحی، اجرا و ارزشیابی ...
۲۰۴	ناهمانگی میان انواع آموزش‌های ضمن خدمت
۲۰۵	نایپوستگی آموزش‌های ضمن خدمت
۲۰۵	استاندارد نبودن آموزش‌های غیرحضوری
۲۰۵	روشن نبودن جایگاه تحقیقات در نظام آموزش ضمن خدمت
۲۰۶	نبود ارتباط نظامدار میان سازمانها و مؤسسات آموزشی
۲۰۶	نبود پایگاه اطلاعاتی منسجم و کارآ
۲۰۷	عدم تربیت پرسنل متخصص در امر آموزش کارکنان
۲۰۷	نبود انجمن یا نشریه حرفه‌ای مناسب
۲۰۹	ضمیمه: راهنمای عملی تدوین دوره‌های آموزش ضمن خدمت
۲۲۵	منابع